



GÖTEBORGS
UNIVERSITET

Strategisk lokalförsörjningsplan 2016-2040



STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNINGSPLAN 2016-2040
Beslutad av universitetsstyrelsen i juni 2016

Ansvarig projektledare
Mårten Tiselius

Strategisk fastighetsutveckling, Göteborgs universitet

Arbetsgrupp:

Anders Forsell

Fastighets- och serviceenheten, Göteborgs universitet

Johan Öberg

Konstnärliga fakulteten, Göteborgs universitet

Anders Jurin

White arkitekter

Anna-Johanna Klasander

White arkitekter/ Chalmers Tekniska Högskola

Rasmus Waern

Arkitekt SAR Rasmus Waern

Fotografier

Göteborgs universitet

Kartor och illustrationer

White arkitekter

INNEHÅLL

INLEDNING

Bakgrund	6
Mål	6
Syfte	6

STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNING

Lokalförsörjning på lång och kort sikt	7
Utvecklingsplaner	7
Fastigheter	7

UNIVERSITETETS VERKSAMHET OCH BEHOV

Göteborgs universitet 2016 – i korthet	10
Lokalbestånd	10
Byggnad, universitetsområde och campus	10
Framtida lokalbehov	12
Klimatarbete och hållbarhet	12
Framtida lokaliseringar	13
Karta: Förslag till möjliga lokaliseringar 2040	14-15

STRATEGIER OCH RIKTLINJER

Strategier	18
- Verksamhetens behov ska styra lokalförsörjningen	19
- Universitetet har rätt antal och rätt sorts kvadratmeter	20
- Ett läge i centrala Göteborg ska alltid väljas före andra alternativ	21
- Lokalförsörjningsarbetet ska främja ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet	22
- Lokalförsörjningsarbetet är inkluderande och bygger på dialog	23



INLEDNING

BAKGRUND

Göteborgs universitet befinner sig 2016 i en intensiv period av utveckling. Sju av åtta fakulteter bedriver verksamhets-utvecklingsprojekt som visar på behov av nya lokaler. Ett flertal nybyggnadsprojekt skisseras för att hysa framtidens forskning, utbildning och samverkan. Universitetet har sedan starten 1891 varit en integrerad del av Göteborgs stad, så när staden och regionen planerar för en utveckling som delvis ritar om kartan initierar rektor i augusti 2015 ett arbete att ta fram en strategisk lokalförsörjningsplan för universitetet.

Planen utgör grund för beredning av beslut i långsiktiga lokalförsörjningsfrågor och beslutas av universitetsstyrelsen. Dess aktualitet ska prövas minst vart tionde år.

MÅL

Den strategiska lokalförsörjningsplanen tar sin utgångspunkt i universitetets övergripande vision och mål och fokus riktas mot de delar som berör universitetets lokaler.

SYFTE

Syftet med föreliggande plan är att den ska vara styrande för universitetets långsiktiga lokalförsörjning.

STRATEGISK LOKALFÖRSÖRJNING

För Göteborgs universitet är lokaler en strategisk resurs och ett redskap för att kunna skapa en komplett akademisk och inspirerande arbetsmiljö. Lokaler, deras läge och utformning, påverkar universitetets verksamhet och kostnaden för lokaler står för en betydande del av universitetets omsättning. Därför behöver universitetet en strategisk plan för lokalförsörjningen.

Planen ska uttrycka universitetets långsiktiga vilja, vara proaktiv och ge universitetet större möjligheter att påverka. Planen ska ligga till grund för beslut om nybyggnadsprojekt, större ombyggnader och betydande omflyttningar inom universitetet.

Göteborgs universitets samverkan med Chalmers och Sahlgrenska universitetssjukhuset påverkar universitetets lokalförsörjning. Det universitetets arkitektur gör för att stödja universitetets verksamhet bidrar samtidigt till att bygga attraktiva studie- och forskningsmiljöer tillsammans med Chalmers och Sahlgrenska. Tillsammans bidrar dessa verksamheter till att bygga den attraktiva universitetsstaden.

Lärosätena är viktiga verksamheter som starkt bidrar till att skapa en hållbar storstad.

Lokalförsörjning på lång och kort sikt

Den strategiska lokalförsörjningsplanen är långsiktig och med långsiktig planering följer osäkerheter som kräver hållbara strategier. Det vi idag planerar för ska också fungera vid framtida förändringar. Den strategiska lokalförsörjningsplanen blickar därför mot år 2040.

En sammanfattande lokalförsörjningsplan på kortare sikt (1-3 år) tas fram årligen och beskriver pågående och planerade lokalförändringar och utgör bas för universitetets budgetprognoser.

Utvecklingsplaner

Då den strategiska lokalförsörjningsplanen reglerar universitetets långsiktiga lokalförsörjning i sin helhet behövs det för byggnader och universitetsområden i staden mer detaljerade utvecklingsplaner som tar sin utgångspunkt både i den aktuella verksamhetens behov, områdets fysiska förutsättningar och i riktlinjer ur den strategiska lokalförsörjningsplanen.

Utvecklingsplanerna ska bland annat visa kapacitet, resurser, behov, möjligheter och begränsningar samt beskriva scenarier för en tänkt framtida utveckling.

Förändringar inom befintliga byggnader eller uppförande av nya byggnader inom ett område ska ta sin utgångspunkt i gällande utvecklingsplan.

Utvecklingsplaner tas fram och förvaltas av universitetets gemensamma förvaltning i samverkan med berörd verksamhet och med aktuell fastighetsägare.

Fastigheter

Universitetet får inte äga fastigheter och är därför beroende av ett väl fungerande samarbete med fastighetsägare och med staden.

A photograph of a multi-story university library. The scene is filled with students sitting at long wooden tables, each with a white dome-shaped lamp. They are engaged in reading or study. In the background, there are several levels of bookshelves filled with books. A balcony with a railing is visible on the upper level. The overall atmosphere is quiet and focused.

UNIVERSITETETS
VERKSAMHET
OCH BEHOV

UNIVERSITETETS VERKSAMHET OCH BEHOV

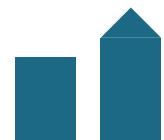
43 000
studenter och anställda



383 363
kvm



73
byggnader



Den strategiska lokalförsörjningsplanen har ett långsiktigt perspektiv men tar sin utgångspunkt i såväl historien som i dagens situation. Det är universitetets lokaliseringar, dess förutsättningar och kontext år 2016 som ligger till grund för den framtida lokalförsörjningen.

Göteborgs universitet 2016 – i korthet

Universitetet har 37 000 studenter och 6 000 anställda. Omsättningen ligger kring 6 000 mkr per år.

Universitetet disponerar c:a 383 000 kvm lokalarea till en hyreskostnad om cirka 650 mkr per år. Det ger en kostnad för lokaler på c:a 11 procent av den totala omslutningen och en snitthyra på knappt 1 700 kr per kvadratmeter och år.

Forskning och utbildning organiseras och drivs idag av åtta fakulteter innefattande 39 institutioner samt det 30-tal centrumbildningar som finns inom universitetet.

Lokalbestånd

Universitetets förhyrningar regleras via cirka 130 hyresavtal tecknade med drygt 30 hyresvärdar. Akademiska Hus är den enskilt största hyresvärderna med cirka 57 procent av lokalerna följt av det kommunala fastighetsbolaget Higab 20 procent och Chalmersfastigheter 7 procent.

Byggnad, universitetsområde och campus

Göteborgs universitet kan som helhet beskrivas som ett stadscampus med byggnader samlade i mindre universitetsområden integrerade i den blandade staden. Men precis som i staden i övrigt är vissa byggnader samlade i monofunktionella områden som är relativt avskilda från staden.

Det är universitetets verksamhet som styr lokaliseringen.

Begreppet campus används av universitetet men då i huvudsak för paketering och organisation av fastighets- och servicetjänster snarare än att beskriva hur universitetets byggnader förhåller sig till varandra och till sin omgivning.

Ett exempel på ett mer traditionellt och monofunktionellt campus är Medicinareberget där verksamhetens behov av närhet till Sahlgrenska universitetssjukhuset är avgörande för universitetets medicinska och naturvetenskapliga forskning, utbildning och samverkan.



Universitetets lokaliseringar 2016 ligger i centrala Göteborg





Framtida lokalbehov

Beredskap för framtidens lokalbehov ska säkerställas genom strategisk planering och ett proaktivt förhållningssätt till universitetets samverkanspartners, till staden och till fastighetsägare.

Universitetets utveckling leder till nya samverkansformer och arbetssätt vilket i sin tur kan ge upphov till förändrade lokalbehov. Behov som uppstår ska mötas med en strategisk lokalförsörjning som alltid söker ändamålsenliga och resurseffektiva lokaler med en generalitet som ger verksamheten valmöjlighet och flexibilitet.

Stora delar av universitetets lokalbestånd kan kategoriseras som vanliga kontorslokaler med tillhörande funktioner och samband. Dessa ska planeras så att de klarar förändringar och kan användas av många.

Vissa verksamheter har specifika krav som kräver specifika lokaler. Även i dessa fall ska universitetets högt ställda krav på generalitet vägas mot verksamhetens specifitet.

Välutbildade medborgare och nydanande forskning kopplad till innovation säkrar en god samhällsutveckling. Detta gäller också i Göteborg, som snabbt förvandlat sig från en stad präglad av tung industri till ett globalt postindustriellt kluster med högteknologiska produkter, servicenäringar och kulturindustrier. I denna omvandling spelar Göteborgs universitet och Chalmers nyckelroller och detta är också vad som driver lärosätena framåt. Det betyder att när Göteborgs universitet utvecklas och förändras kommer verksamheten att behöva nya lokaler, fler lägen och nya lägen, i staden.

Klimatarbete och hållbarhet

Universitetet arbetar med att minska sin påverkan på klimatet. Här är medveten lokalförsörjning en nyckelfaktor. Det kan handla om samverkan med fastighetsägare, energibesparing, resfria möten, minskade och mer hållbara resor, val av byggmaterial med mera.

Det handlar också om att vara ett öppet och tillgängligt universitet samt att tillvarata de yttre rum som uppstår mellan byggnader för att skapa en god livsmiljö utan att naturen påverkas negativt.



Framtida lokaliseringar

Universitetet disponerar 2016 cirka 400 000 kvm lokaler i centrala Göteborg. De flesta lokalerna är 25-30 år gamla vilket innebär att de planerades för 30-40 år sedan. Det gör att verksamheten ser behov av förnyelse och uppdatering.

Universitetet har expanderat i snabbare takt än nya lokaler uppförts vilket medfört att en del verksamheter är trångbudda.

Nya pedagogiska former, ny infrastruktur för forskningen och utökad samverkan gör att nya lokaler är en prioriterad fråga.

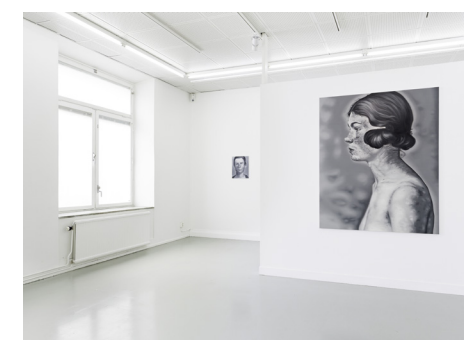
Inom sju av åtta fakulteter pågår 2016 utredningar eller projekt för att tillskapa nya lokaler. I de flesta fall sker detta enligt principen "bygg vidare på det som finns", det vill säga att bygga till befintliga byggnader inom befintliga universitetsområden.

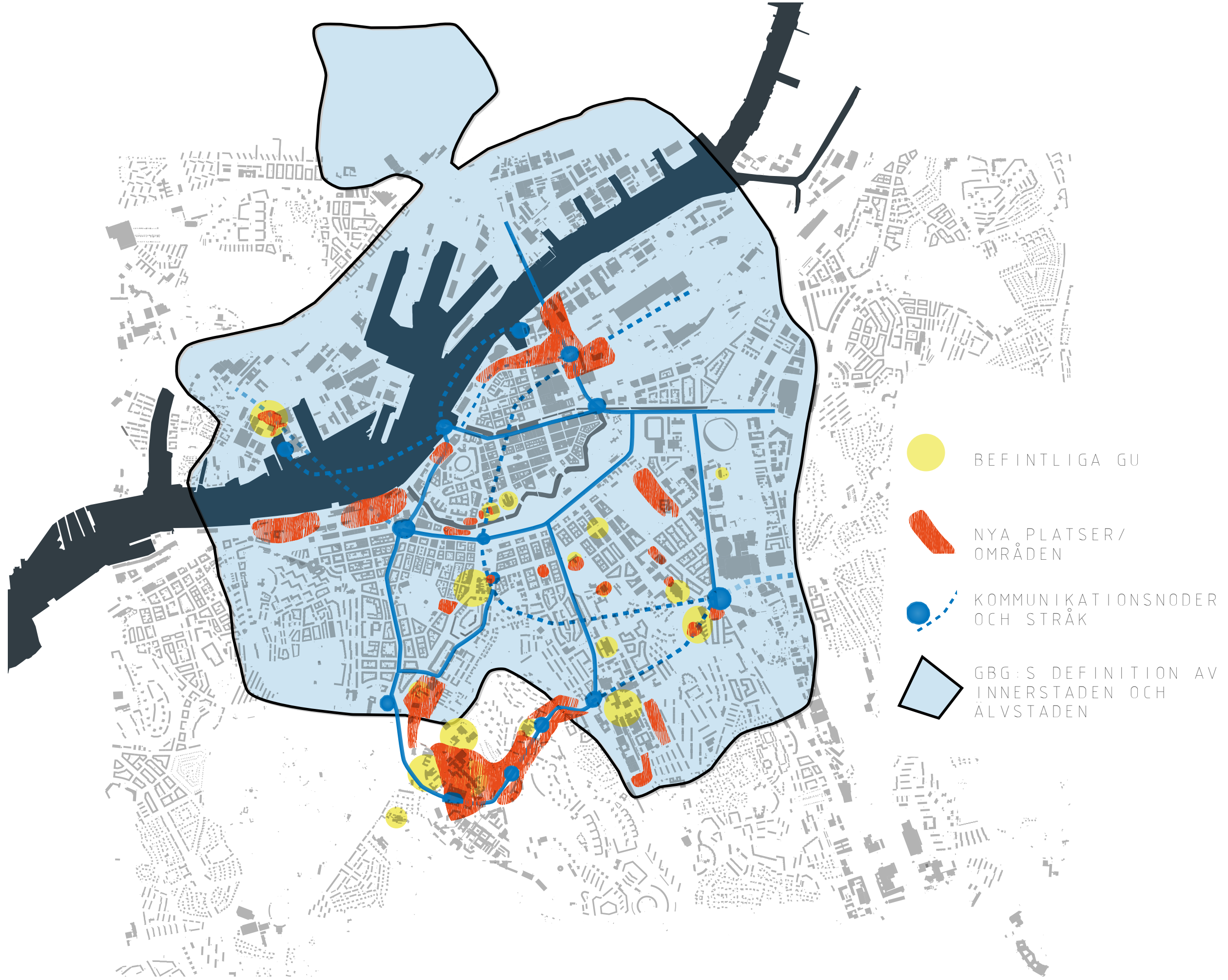
De fastighetsägare som universitetet hyr av har till viss del markreserver men inte alltid på de platser där universitetet vill vara. Den centrala stadens bebyggelse och struktur är av riksintresse och därför i många fall förknippad med kulturhistoriska restriktioner.

Stadens utveckling innebär stora förändringar kring älven. Stora delar av det tidigare industri- och hamnområdet ska förändras till en tät och blandad stad. Detta innebär bland annat en förskjutning av centrum norrut till att omfatta mer av områdena på ömse sidor älven.

Den strategiska lokalförsörjningsplanen föreslår att universitetet även 2040 ska vara placerat centralt i staden och vara en integrerad del av stadens liv. Det är samtidigt viktigt att universitetets olika delar har närhet till varandra. Detta för en ökad intern samverkan men också för att behålla universitetets identitet i relation till det övriga samhället. Därför ska universitetet på ett hållbart vis bygga vidare på det som redan är etablerat och vid behov av helt nya lokaliseringar söka närheten till befintliga lägen och till lägen med bra kommunikationer.

Kartan på nästa uppslag visar möjliga platser och områden för universitetets framtida lokalisering, detta förutsatt att universitetet vill fortsätta vara en integrerad del av Göteborg. Därför blir den huvudsakliga inriktningen att nuvarande byggnader och universitetsområden ska utvecklas och förtätas. Uppstår behov av en större omlokalisering eller ett behov av att samla stora delar av universitetet på en plats är ett antal av stadens utvecklingsområden intressanta, framför allt intill stora kollektivtrafiknoder samt utmed södra älvstranden.





Förslag till möjliga lokaliseringar 2040. Universitetet är fortfarande koncentrerat till centrala Göteborg.

STRATEGIER OCH RIKTLINJER



STRATEGIER OCH RIKTLINJER

Den strategiska lokalförsörjningsplanen visar inriktningen för Göteborgs universitets lokalförsörjning fram till år 2040 och ska bidra till att universitetet kan fullfölja sina gällande visioner och mål.

Nedanstående strategier och riktlinjer gäller för lokalförsörjningsarbetet och utgör underlag för beslut gällande nybyggnad, om- och tillbyggnad eller andra större omlokaliseringar av universitetets verksamheter.

Den strategiska lokalförsörjningens syfte är att bidra till att skapa värden för universitetet i form av en inspirerande arbetsmiljö, lokaler som stödjer kompletta akademiska miljöer och goda samverkansmöjligheter. De avsnitt i universitetets övergripande vision och mål som behandlar frågor om lokaler och infrastruktur utgör grunden för den strategiska lokalförsörjningen. Nedan beskrivs lokalförsörjningens fem viktigaste strategier.

För att strategierna ska kunna leda lokalförsörjningsarbetet mot uppsatta mål finns riktlinjer. Dessa riktlinjer reglerar den löpande lokalförsörjningen och är stöd för planering, projektering samt utgör grund för beslut i lokalförändringsarbetet.

Strategier

- Verksamhetens behov ska styra lokalförsörjningen
- Universitetet ska ha rätt antal och rätt sorts kvadratmetrar
- Ett läge i centrala Göteborg ska alltid väljas före andra alternativ
- Lokalförsörjningen ska främja ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet
- Lokalförsörjningsarbetet ska vara inkluderande och bygga på dialog

Verksamhetens behov ska styra lokalförsörjningen

Verksamhetsidé och behov styr planering och utformning av universitetets lokaler. Enligt universitetets vision ska vi bygga kompletta akademiska miljöer. Lokalförsörjningens ansvar i detta är att, förutom att förse verksamheten med väl fungerande lokaler för forskning och utbildning, också underlätta för samverkan med omvärlden.

Verksamheten är föränderlig vilket ställer krav på generalitet i universitetets lokaler. Generella lokaler ger flexibilitet och möjlighet för universitetet att utvecklas utan omfattande ombyggnader och lokalförändringar.

I det strategiska arbetet med universitetets lokaler ingår att, tillsammans med aktuell fastighetsägare, säkerställa att varje byggnad eller universitetsområde har en aktuell utvecklingsplan.

En utvecklingsplan syftar till att skapa beredskap för framtida förändringar i den fysiska miljön och till att korta ledtider. Den skapar förutsättningar för planering, beslut och genomförande och är samtidigt en kontinuerligt pågående process som ger stöd åt en ständig dialog.

I utvecklingsplanen analyseras de befintliga lokalernas ändamålsenlighet, nyttjandegrad och ekonomiska förutsättningar. De sammanfattar de aktuella verksamheternas behov i ett kortare perspektiv men ska också se till universitetets lokalförsörjning som helhet. De redovisar möjlighet till effektivisering och expansion och anger hur den yttre miljön kan gestaltas.

En utvecklingsplan ska bygga på relevant omvärldsorientering som beskriver den internationella fronten när det gäller att utveckla lokaler för forskning, utbildning och samverkan.

Varje universitetsområde utgör en hållbar och levande del av staden. Hur integrerad en byggnad eller ett område kan vara i stadsstrukturen eller i intilliggande bebyggelse beror på verksamhetens art och på förutsättningarna i den omgivande miljön.

Alla byggnader ska vara tillgängliga och innehålla miljöer som lockar till användning hela dygnet och hela året.

Utvecklingsplanen kommuniceras med berörda samverkanspartners och med staden samt utgör vid behov underlag för detaljplanearbete.

RIKTLINJER

Varje byggnad eller universitetsområde ska ha en utvecklingsplan som inte är äldre än fem år.

Utvecklingsplanen ska redovisa möjligheter och begränsningar för den fysiska miljön inom det aktuella universitetsområdet.

Varje förslag till lokalförändring ska prövas mot aktuell utvecklingsplan.

Förutsättningar för en forskningsanknuten utbildning och en utbildningsanknuten forskning ska redovisas i varje lokalförändring.

Förutsättningar för samverkan med omvärlden ska redovisas i varje lokalförändring.

Pedagogisk idé, rumslig gestaltning och behov av tekniska hjälpmedel ska redovisas vid utformning av lärandemiljöer.

RIKTLINJER

Varje universitetsområde, byggnad eller rum i centrala staden måste vara mer areaeffektiv än jämförbar area utanför staden.

Varje lokalförändring ska ta ställning i frågan om enskilt eller gemensamt nyttjande av tillgänglig area.

Varje lokalförändring ska ta ställning i frågan om hur generell arean ska utformas i syfte att skapa flexibilitet för framtida förändring.

Varje nybyggnad ska för att säkerställa en långsiktig generalitet prövas mot minst två alternativa lokalprogram.

Varje lokalförändring ska i sin planering använda relevanta nyckeltal.

Varje lokalförändring ska föregås av en analys och beskrivning av vilka aktiviteter den berörda verksamheten består av.

Universitetet har rätt antal och rätt sorts kvadratmetrar

Universitetet karaktäriseras av mångfald och diversitet även när det gäller lokalbehov. Areabehoven består till största del av lokaler som är relativt enkla att planera, gestalta och inplacera mitt i stadens kontext.

Viss verksamhet är mycket specifik med behov av specifika lokaler så som laboratorier, verkstäder eller konsertsalar. Dessa akademiska miljöer kan ibland vara svåra att förlägga till en blandad stadsmiljö. I dessa fall skapar universitetet funktionella och väl gestaltade campusområden, gärna med boende för studenter och gästforskare. Allt för att skapa en levande och relevant akademisk miljö dygnet runt, året runt.

Som en av stadens största hyresgäster disponerar universitetet nästan 400 000 kvm lokalarea mitt i Göteborg. Hur dessa kvadratmetrar i praktiken utformas, fördelas, hänger ihop och används är viktigt för att universitetet ska vara en ändamålsenlig, produktiv och inspirerande arbetsmiljö.

Ett centralt läge är mer attraktivt och ger därför ett högre ingångsvärde vilket i sin tur ställer högre krav på den arkitektur som gestaltar miljöerna. Lokaler mitt i staden kostar mer och måste därför vara mer effektiva. Attraktiva lägen i staden kanske inte är desamma i framtiden. Universitetets verksamheter kan med sin närvaro bidra till att skapa attraktivitet vilket gynnar såväl fastighetsägare som staden.

Utvecklingen av digitala medier och IT har gjort att lärande inte längre är begränsat i tid och rum. Därtill är dagens pedagogik mycket mer problemorienterad och aktivitetsbaserad än tidigare. Det ställer nya krav på lärosalar som främjar dialog. Arbetsplatsen, kontoret eller studiemiljön blir därför en plats både för avskildhet och för dialog med andra människor, studie- eller arbetskamrater och samverkanspartners.

Universitetets lokaler ska utformas för att främja en god pedagogisk praktik, stimulera nya arbetssätt och innovation.

Arbete och studier består idag av olika aktiviteter som bedrivs på olika sätt, på olika platser och i olika miljöer. Därför är det viktigt att universitetets lokaler har rätt läge samt utformas och inreds för att passa den mångfald av situationer som studenter, lärare, forskare och anställda möter i sin vardag.

Ett läge i centrala Göteborg ska alltid väljas före andra alternativ

Universitetets lokaler ska ligga centralt i Göteborg. När staden utvecklas, de centrala delarna förtätas och nya centrum skapas ska universitetet aktivt och kontinuerligt söka lokaliseringmöjligheter.

Genom att universitetet ligger nära stora kollektivtrafiknoder och är integrerat med intilliggande bebyggelse minskar barriärerna mot det omgivande samhället vilket gör universitetet närvarande och synligt. Lokaliseringar intill kollektivtrafiknoder gör också att universitetet är nära för tillresande från hela regionen. En enkel pendling till universitetet innebär en ökad attraktivitet såväl som studieort som arbetsgivare.

Fördelen med inflyttning i stadsmiljön gäller dock inte alla delar av universitetet. Vissa behöver närhet till andra samverkanspartners och ett geografiskt läge som gör det möjligt för verksamheten att utvecklas över tid.

Attraktiva akademiska miljöer behöver närhet till varandra, men också en intressant urban inbäddning med god tillgång till studentbostäder, till ett intressant kulturliv i en internationellt orienterad, öppen och välfungerande stad som ger möjlighet till möten med människor med skilda bakgrunder och erfarenheter. Dessa samband utgör kärnan i det stadsintegrerade universitetet. Utmärkande för staden är att ett hållbart stadsliv uppstår när det finns rätt utbud av bostäder, arbetsplatser, skolor, butiker, kultur och andra verksamheter som ger människor anledning att vistas där. Staden erbjuder också tillgänglighet till service över stora delar av dygnet och en trygghet som kan vara svår att skapa i mer monofunktionella områden.

Samverkan är en del av universitetets uppdrag samtidigt som utbildning och forskning är kärnvärden för stadens och regionens utveckling. Universitetet har en viktig roll att spela också för nya svensks deltagande i samhällsutvecklingen. Allt detta ställer krav på universitetets fysiska närvaro i stadsmiljön. Samverkan utåt och inåt förutsätter närhet och inre samband. Universitetet behöver närhet till olika former av praktik: Medier och politik, kulturmiljöer, skolor, vårdmiljöer och näringslivsmiljöer. Närhet inåt och utåt stärker samarbete och kunskapsutbyte.

RIKTLINJER

Universitetet ska aktivt bidra till att utveckla kunskapsstaden Göteborg

Universitetets byggnader och områden ska ha en egen identitet och karaktär.

Universitetets byggnader ska vända sig mot staden, vara tillgängliga och erbjuda mötesplatser mellan akademi och samhälle.

Universitetets verksamheter ska planeras nära kollektivtrafiknoder

Universitetet ska föra en kontinuerlig dialog med staden och dess fastighetsägare om anvisning av markområden som är lämpliga för universitetets verksamhet.

Universitetet ska arbeta för att verksamheter och service, inom och i anslutning till universitetet, bidrar till den kompletta akademiska miljön.

Planering av lokaler och universitetsområden ska utgå från behov av samverkan.

RIKTLINJER

Lokalförsörjningen ska vara en självklar del i universitetets arbete för miljö och hållbar utveckling.

Väl planerade lokaler med centrala lägen bidrar till ett starkare universitet i dialog med samhället och främjar därmed såväl en god samhällsutveckling som integration. Här ligger universitetets främsta bidrag till en hållbar stad.

Ekonomiska fördelar ska inte vinnas genom att man tär på naturkapital eller socialt kapital.

Vid varje lokalförändring ska universitetet utmana sig självt och skapa lokaler som är effektiva, har en hög grad av generalitet som ger nödvändig flexibilitet.

Universitetet ska sträva efter att höja nyttjandegraden i samtliga lokaler.

All nybyggnation och komplettering ska stärka och komplettera den bebyggelsestruktur som redan finns.

Nyetableringar som inte stödjer tanken om det integrerade universitetet ska undvikas.

Lokalförsörjningen ska bidra till att göra universitetet mer öppet och tillgängligt.

Lokalförsörjningen ska aktivt arbeta för att verksamheten har tillgång till bostäder för studenter och gästforskare.

Universitetets lokaler ska ligga nära för så många som möjligt.

Lokalförsörjningen främjar ekonomisk, ekologisk och social hållbarhet

Göteborgs universitets definition av hållbarhet innebär att ökning och förvaltning av ekonomiskt kapital inte får ske på bekostnad av naturkapital eller socialt kapital.

De ekonomiska förutsättningarna för universitetets lokaliseringar beror i huvudsak på två saker: läge och arkitektur.

Universitetet väljer i första hand ett centralt läge för att vara en integrerad men samtidigt självständig del av framtidens Göteborg. Vad som är centralt förändras över tid och universitetets val av lokalisering kan också bidra till att nya lägen skapas. God arkitektur skapar balans mellan ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet, form och funktion.

Den strategiska lokalförsörjningen stärker universitetets verksamhet genom att skapa ett tillgängligt och välintegrerat universitet med centrala lägen dit det är enkelt att ta sig för alla medborgare – också för dem som är bosatta i Göteborgs ytterområden.

Göteborgs universitet ska vara ett hållbart universitet och bidra till minskad klimatpåverkan. Användningen av naturresurser är ett område där man kan åstadkomma stor påverkan. Byggt miljö och infrastruktur utgör några av de största belastningarna på klimatet. Därför gäller det att de resurser som finns och de investeringar som redan är gjorda används effektivt. Universitetets etableringar bör bygga vidare på redan gjorda investeringar. Där det inte är möjligt bör nya lägen sökas där kraven på nyinvestering i infrastruktur och transportsystem är så låga som möjligt.

Parker och andra gröna rum eller närhet till vatten ska utnyttjas för att ge studenter och anställda goda livsmiljöer. En del av universitetets verksamheter har också behov av att vara lokaliserade i mer avskilda campusområden och då är grönområden ofta självklara att utnyttja.

Universitet ska dra nytta av den täthet som staden erbjuder. Genom detta kan universitetsmiljöerna använda sig av den potential som finns för samordning och synergieffekter och ge möjlighet för studenter och anställda att kunna minska sin klimatpåverkan i vardagen.

Naturen ger oss ekosystemtjänster. Det handlar om mat, vatten, material, den rena vatten och luft, pollinerar grödor etc. Detta sker i samspelet mellan människa och natur och ekosystemtjänster bör användas genomtänkt inom universitetets lokalbestånd. Till exempel kan man genom grönska sänka trafikbullernivåer, minska stress och öka välmående. Grönska kan även skydda mot UV-strålning samt värma eller svalka byggnader vilket i framtidens stadsklimat med bland annat värmepumpar kommer att kräva mycket energi.

Lokalförsörjningsarbetet är inkluderande och bygger på dialog

Universitetet ska erbjuda en arbetsmiljö som inspirerar. En socialt hållbar miljö tar tillvara människors erfarenheter. Att känna delaktighet och inflytande är en av de viktigaste aspekterna för välmående, hälsa och upplevelsen av en attraktiv arbets- och studiemiljö.

Att universitetet är en inspirerande arbetsmiljö är avgörande för kvaliteten i verksamheten. Att involvera fler innebär också att man får en lärande organisation. En lärande organisation som samverkar, involverar, engagerar och samlar kompetenser lägger grunden för högkvalitativ forskning och utbildning. I universitetets värdegrund ingår samhällsengagemang och en insikt om att studentinflytande ger kvalitet.

Att involvera människor i lokalförsörjningsarbetet har bäring på universitetets vision. Att inkludera fler kräver nya former för dialog och nya slags rum.

Forskning som påverkar och samverkar över ämnes- och fakultetsgränser är andra aspekter som stöds genom att man involverar olika vetenskaper och discipliner. Genom gemensamt arbete kan idéer om mötesplatser och arenor som stödjer nya centrumbyggnader skapas.

De viktigaste anledningarna till att involvera fler och genomföra dialog är att det bidrar till ett kunskapsutbyte, det bygger tillit mellan alla som verkar inom universitetsvärlden och det stödjer också den inre demokratiska organisationen. En väl genomförd dialogprocess ger många vinster i det förändringsarbete som lokalförsörjningen ofta innebär. I linje med universitetets värdegrund skapas en delaktighet och ett engagemang som kan leda till nyfikenhet och intresse.

Ett mål är att utveckla ett bredare samhällsengagemang som i sin tur ger energi att möta förändringar i verkligheten och till gränsöverskridande lösningar.

Göteborgs universitet är ett samhällsorienterat och samhällsengagerat universitet som utvecklar sitt arbete med att bredda rekryteringen och inkludera nya medborgargrupper bland sina studenter.

RIKTLINJER

Varje lokalförändring ska bygga på en genomgripande dialog med berörda verksamheter.

Dialogen ska vara integrerad i förändringsarbetet och i planeringsprocessen.

Tydliga förutsättningar ska anges för dialogen, återkoppling ska ske till deltagarna och dialogen ska dokumenteras.